

浙江省 2015 年 10 月高等教育自学考试

建筑工程项目管理试题

课程代码:02658

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 下列特征中,不属于项目的特征的是
A. 特定性 B. 目标明确性 C. 可逆性 D. 整体性
2. 下列 _____ 的施工组织形式适用于小型的、专业性较强、不需涉及众多部门的施工项目。
A. 工作队式 B. 部门控制式
C. 矩阵式 D. 直线职能式
3. 下列组织施工的基本方式特点中,属于流水施工特点的是
A. 充分利用工作面 B. 资源量较少
C. 专业化施工 D. 工期最短
4. 双代号网络图中引入虚工作的一个原因是
A. 表达不需要消耗时间的工作 B. 表达不需要消耗资源的工作
C. 表达工作之间的逻辑关系 D. 节省箭线和节点
5. 双代号网络图中,某非关键工作被拖延了 2d,其自由时差为 1d,总时差为 3d,,则会出现下列中哪项结果?
A. 紧后工作的最早开始时间不变 B. 紧后工作的最早开始时间改变
C. 会影响总工期 D. 紧前工作的最早开始时间改变

17. 单位工程的施工程序应遵循先地下后地上、先土建后设备、_____、先结构后装修的基本要求。
18. 表述质量管理体系如何应用于特定产品、项目或合同的文件,称为_____。
19. 建筑工程安全生产管理必须坚持_____的方针,建立健全安全生产的责任制度和群防群治制度。
20. 工程项目竣工验收交付使用,是项目生命期的最后一个阶段,是检验项目管理好坏和_____的关键阶段。

三、名词解释(本大题共 3 小题,每小题 4 分,共 12 分)

21. 工程项目范围
22. 施工组织设计
23. 环境管理体系

四、简答题(本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分)

24. 简述工程项目管理组织机构的建立程序。
25. 矩阵式项目组织形式有哪些优点?
26. 网络计划的工期优化是通过压缩关键工作的持续时间来达到优化目的,在选择压缩对象时应考虑哪些因素?
27. 施工组织总设计的编制内容有哪些?
28. 简述施工项目进度管理程序。
29. 单位(子单位)工程质量验收合格应符合哪些规定?

五、计算分析题(本大题 12 分)

30. 某工程由 A、B、C 三个施工过程组成,A、B、C 三个施工过程分别由甲、乙、丙三个专业队施工,拟分成四段进行流水施工,各段流水节拍见表。

序号	施工过程	流水节拍			
		一段	二段	三段	四段
1	A	2	4	3	2
2	B	3	3	2	2
3	C	4	2	3	2

问题:(1)求流水步距和流水施工工期;(2)绘制横道进度。