

浙江省 2018 年 10 月高等教育自学考试

建筑工程项目管理试题

课程代码:02658

本试卷分 A、B 卷,使用 2012 年版本教材的考生请做 A 卷,并将答题纸上卷别“A”涂黑;使用 2017 年版本教材的考生请做 B 卷,并将答题纸上卷别“B”涂黑。不涂或全涂,均以 B 卷记分。请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

A 卷

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 项目风险管理过程的第一步是
A. 风险评估 B. 风险识别 C. 风险响应 D. 风险控制
2. 施工项目的单件性和阶段性是施工项目生产活动的主要特点,要求管理工作和组织机构随之进行调整,即施工项目要按照_____的原则建立组织机构,不能一成不变。
A. 目的性 B. 弹性 C. 分层统一 D. 系统化管理
3. 流水施工中,流水步距是指
A. 相邻施工班组进入同一施工段作业的最小时间间隔
B. 相邻施工班组进入同一施工段作业的最大时间间隔
C. 某个专业班组在一个施工段上的作业时间
D. 某个专业班组在各个施工段上的作业时间
4. 当工作具有多个紧前和紧后工作时,该工作的最迟完成时间
A. 所有紧前工作最早开始时间的最大值 B. 所有紧前工作最早开始时间的最小值
C. 所有紧后工作最迟开始时间的最大值 D. 所有紧后工作最迟开始时间的最小值

5. 在工程网络计划中,如果某项工作拖延时间超过自由时差,则
- A. 必定影响其紧后工作的最早开始时间 B. 必定影响总工期
- C. 该项工作必定变为关键工作 D. 对其后续工作及工程总工期无影响
6. 下列哪一项不是评价单位工程施工进度计划的主要评价指标?
- A. 主要施工机械的利用率 B. 劳动力不均衡性
- C. 计划工期 D. 提前时间
7. 将活动和相关资源作为过程进行管理,可以更高效地得到期望的结果。这是_____质量管理原则。
- A. 全员参与原则 B. 过程方法原则
- C. 持续改进原则 D. 以顾客为关注焦点原则
8. 根据建设工程安全生产管理条例,下列各安全责任中,属于施工单位安全责任的是
- A. 提供地下管线资料 B. 不得任意压缩合同约定的工期
- C. 设立安全生产管理机构 D. 申领施工许可证时,提供安全措施资料
9. 通过避免或减少发生风险的可能性及各种潜在损失的风险处理是
- A. 风险自留对策 B. 风险回避对策
- C. 风险转移对策 D. 风险控制对策
10. 组织部门或同级人员之间通过文件、正式会议、通知、公告等进行的沟通属于
- A. 单向沟通 B. 双向沟通 C. 正式沟通 D. 非正式沟通

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、填空题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

11. 工程项目组织管理是指为实现工程项目_____而进行的_____的设计、建立、运行和调整。
12. 项目经理部是一个具有_____的一次性管理组织,随着工程项目的开工而组建,随着工程项目的_____而解体。
13. 项目管理的基本方法是_____,其本质是以_____指导行动。
14. 组织流水施工时,施工段的划分宜以_____为主,形成工艺组合,合理确定_____的数目。
15. 双代号时标网络图中,箭杆一般是沿水平方向绘制,实线箭杆表示工作,_____表示虚工作,_____表示时差。
16. 施工项目管理体系是项目的组织机构,技术管理体系,质量管理与保证体系,安全管理体系等,各类管理体系的内容包括_____,_____及其职责等。
17. 施工过程是进度计划的基本组成单元,其包含的内容多少、_____,应根据_____来决定。

18. 当建筑工程质量不符合要求时,经有资质的_____检测鉴定达不到设计要求、但经_____核算认可能够满足结构安全和使用功能的检验批,可予以验收。
19. 事故的发生是两类危险源共同作用的结果,第一类危险源是事故发生的主体,决定事故的_____,第二类危险源出现的难易,决定事故发生的_____。
20. 工法是以_____为对象,_____为核心,运用系统工程原理,把先进技术和科学原理结合起来,经过一定的工程建设实践形成的综合配套的施工方法。

三、名词解释题(本大题共 3 小题,每小题 3 分,共 9 分)

21. 项目
22. 管理跨度
23. 过程方法

四、简答题(本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分)

24. 工程项目收尾管理的内容。
25. 施工项目寿命周期可分哪几个阶段?
26. 划分施工段时,应考虑哪些原则?
27. 简述确定施工顺序应考虑的因素。
28. 简述施工项目安全管理程序。
29. 风险评定是对已识别的项目过程和项目产品的风险进行分析与评价的过程,简述风险评定的主要内容。

五、计算分析题(本大题 15 分)

30. 某分项工程各工序的逻辑关系、工序正常作业时间和极限作业时间以及各工序每缩短 1 天工作时间的费用变化率如下表,试绘制双代号网络图,并按正常作业时间计算时间参数,标出关键线路;若工期要求在该计算工期的基础上缩短 1 天,试确定最优方案及增加费用。

工序名称	A	B	C	D	E	F	G	H
紧前工序	—	—	—	B	B、C	A	A、D、E	E
正常作业时间(天)	6	5	6	7	4	6	5	6
(极限时间)	(4)	(3)	(4)	(5)	(3)	(4)	(3)	(4)
费用变化率 (万元/天)	1.8	1.2	0.2	0.6	0.4	0.3	0.5	0.7

B 卷

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 下列关于工程项目目标的说法中,正确的是
A. 目标应是长远和抽象的
B. 目标不应有时间限制
C. 目标只能由最高决策者掌握
D. 目标是现实的,是可达到的
2. 专业工作队在各个施工段上的劳动量要大致相等,其相差幅度不宜超过
A. 8% ~ 12% B. 10% ~ 15% C. 18% ~ 25% D. 25% ~ 35%
3. 招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者组织来投标,这种招标方式称为
A. 公开招标 B. 邀请招标 C. 议标 D. 定向招标
4. 在单代号网络图中,节点表示
A. 工序开始或结束时间
B. 工序
C. 线路
D. 不具有某确定意义
5. 项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和
A. 项目系统目标 B. 项目的环境目标
C. 项目的进度目标 D. 项目的满意目标
6. 因_____造成的工期延误,工期不能顺延。
A. 发包人不能按合同约定提供开工条件
B. 发包人不能按合同约定提供工程预付款,致使工程不能正常进行
C. 一周内非承包人原因停水、停电、停气造成停工累计 6 小时
D. 不可抗力
7. 《招标投标法》规定,招标人采用公开招标方式,应当发布招标公告,依法必须进行招标项目的招标公告,应当通过_____的报刊、信息网络或者其他媒介公开发布。
A. 国家指定 B. 业主指定
C. 当地政府指定 D. 监理单位指定

8. 关于项目目标之间的关系,下面哪种说法是错误的?
- A. 项目管理的目标是相互联系、相互影响的
 - B. 项目管理各目标之间是相辅相成,相互依托的
 - C. 项目管理应该追求各目标之间的优化和平衡
 - D. 项目管理各目标之间是相互联系的,不存在相互冲突的情况

9. 网络计划工期优化的目的是为了缩短

- A. 计划工期
- B. 计算工期
- C. 要求工期
- D. 合同工期

10. 能准确表达出施工成本绝对偏差的分析方法是

- A. 表格法
- B. 横道图法
- C. 曲线法
- D. 矩阵法

二、多项选择题(本大题共9小题,每小题2分,共18分)

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂、少涂或未涂均无分。

11. 工程项目的特征包括

- A. 冲突性
- B. 一次性
- C. 目标性
- D. 约束性
- E. 寿命周期性

12. 具有独立运营能力的工程是

- A. 单项工程
- B. 工程项目
- C. 单位工程
- D. 分部工程
- E. 分项工程

13. 《建设工程施工合同(示范文本)》由_____组成。

- A. 《专用条件》
- B. 《专用条款》
- C. 《协议条款》
- D. 《通用条款》
- E. 《协议书》

14. 以下成本项目属于工程成本的有

- A. 间接费用
- B. 人工费
- C. 材料费
- D. 其他税金
- E. 机械使用费

15. 下列属于评标方法的有

- A. 专家评议法
- B. 综合评分法
- C. 最低评标价法
- D. 层次分析法
- E. 核对应表法

16. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的

- A. 决策阶段
- B. 实施阶段
- C. 验收阶段
- D. 使用阶段
- E. 维修阶段

17. 单代号网络计划的绘图规则是

- A. 网络图中不允许出现有重复编号
- B. 在网络图中除起点节点和终点节点外,不允许出现其他没有内向箭线的工作节点和没有外向箭线的工作节点

- C. 在网络图的开始和结束增加虚拟的起点节点和终点节点
 - D. 在网络图中不允许出现循环回路
 - E. 后续节点的编号不一定大于前导节点编号
18. 在国际上,对项目经理的地位、作用和特征的描述是
- A. 项目经理是项目管理班子的负责人
 - B. 项目经理是一个技术岗位
 - C. 项目经理是项目组织系统中的管理者,具有人事权、财权、物资采购权
 - D. 项目经理的主要任务是项目目标的控制和组织协调
 - E. 项目经理是企业法定代表人在项目上的代表人
19. 下列关于风险评价的说法正确的是
- A. 风险评价是对项目风险进行综合分析,并根据风险对项目目标的影响程度进行项目风险分级排序的过程
 - B. 风险评价针对的是工程项目的各单个风险进行风险分析
 - C. 风险评价的目的是挖掘项目风险之间的相互联系
 - D. 敏感性分析法属于风险评价的定性分析方法
 - E. 风险评价要确定项目的整体风险水平

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

三、填空题(本大题共 13 小题,每空 1 分,共 20 分)

20. 工程总承包企业按照合同的约定,承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作,对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责的总承包方式称为_____。
21. _____是工程项目管理的核心内容。
22. 常用的流水节拍的确定方法有:_____、_____、_____三种。
23. _____是依据项目成立的专门的管理组织,是工程项目组织的核心。
24. _____负责从可行性研究开始到工程竣工交付使用的全过程管理。
25. 工程项目流水施工的表达方式有_____、_____、网络技术图表。
26. _____反映出工程项目整个建设期内的所有时间消耗费用的综合,是工程项目的实际成本。
27. 工程项目质量包括_____和_____两部分。
28. 在对风险进行控制时,采取工程发包、工程保险等措施来消除自身风险,这属于_____的措施。

29. _____是施工项目现场管理的重要内容和依据。
30. 施工项目成本计划的编制方法有_____、_____、_____等。
31. _____是项目建设的最后阶段,其主要内容是对项目前期工作、实施过程和运营情况进行综合分析,衡量和分析实际运营与预测的差距并寻找原因。
32. 工程质量验收可分为_____和_____。

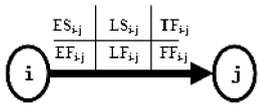
四、简答题(本大题共5小题,每小题6分,共30分)

33. 简述工程项目建设的基本程序。
34. 项目进度控制的基本原理是什么? 有哪些主要措施?
35. 什么是施工成本控制? 进行施工成本控制时的依据有哪些?
36. 什么是风险识别? 有哪些识别方法?
37. 进行施工项目现场管理有何意义? 有哪些措施?

五、应用分析题(本大题12分)

38. 某分部工程按工序分解为A~J十个工作。其逻辑关系和持续时间见下表:

工作代号	紧前工作	紧后工作	持续时间(周)
A	-	D、H	6
B	-	G	3
C	-	E、F	5
D	A	G	3
E	C	G	6
F	C	J	4
G	B、E、D	I、J	3
H	A	I	6
I	G、H	-	7
J	F、G	-	4

请绘制该分部工程的双代号网络图,根据工作计算法确定时间参数,按照形式进行标注,并确定关键线路及计算工期。