

浙江省 2021 年 4 月高等教育自学考试

建筑工程项目管理试题

课程代码:02658

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 施工项目管理的主体是

- A. 建设单位
- B. 施工企业
- C. 政府职能部门
- D. 监理单位

2. 项目组织应进行质量策划,制定质量目标,规定实施项目质量管理体系的过程和资源,编制针对项目质量管理的文件。该管理文件一般称为

- A. 质量策划
- B. 质量管理手册
- C. 质量计划
- D. 质量改进

3. 工作队式施工项目组织形式是按\_\_\_\_\_建立的项目组织。

- A. 对象原则
- B. 职能原则
- C. 对象原则和职能原则结合
- D. 弹性原则

4. 已知某工程有五个施工过程,分成三段组织固定节拍流水施工,工期为 55 天,工艺间歇和组织间歇的总和为 6 天,则各施工过程之间的流水步距为

- A. 3
- B. 5
- C. 7
- D. 8

5. 同一施工过程流水节拍相等,不同施工过程的流水节拍及流水步距不一定相等的流水施工方式称

- A. 异节拍
- B. 非节奏
- C. 成倍节拍
- D. 节奏

6. 已知某工程网络计划中工作 M 的自由时差为 3 天,总时差为 5 天,现实际进度影响总工期 1 天,在其他工作均正常的前提下,工作 M 的实际进度比计划进度拖延了\_\_\_\_\_天。
- A. 3                                      B. 4                                      C. 5                                      D. 6
7. 施工现场临时用电的配置,应以\_\_\_\_\_为原则。
- A. 一级配电、一级漏保                                      B. 二级配电、一级漏保  
C. 二级配电、二级漏保                                      D. 三级配电、二级漏保
8. 单位工程施工组织设计有各项评价指标,但一般不包括\_\_\_\_\_。
- A. 质量指标                                      B. 安全指标                                      C. 工期指标                                      D. 投资指标
9. 用来逐步深入地研究和讨论质量问题,寻找其影响因素,以便从重要的因素着手进行解决的工具是
- A. 排列图                                      B. 直方图                                      C. 因果分析图                                      D. 控制图
10. 工法是以工程为对象,\_\_\_\_\_为核心,运用系统工程的原理,把先进技术和科学原理结合起来,经过一定的工程建设实践形成的综合配套的施工方法。
- A. 组织                                      B. 工艺                                      C. 技术                                      D. 经济

## 非选择题部分

### 注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

### 二、填空题:本大题共 10 小题,每空 2 分,共 20 分。

11. 组织运行有三个关键:一是\_\_\_\_\_,二是业务联系,三是信息反馈。
12. 工程项目管理的基本特征是面向工程,以实现\_\_\_\_\_为目的,运用系统管理的观点、理论和方法,对工程项目实施的全过程进行高效率、全方位的管理。
13. 项目经理部是一个具有\_\_\_\_\_的一次性管理组织,随着工程项目的开工而组建,随着工程项目的竣工而解体。
14. 在组织工程项目施工时,根据项目的施工特点、工艺流程、资源利用、平面或空间布置等要求,可采用依次施工、流水施工和\_\_\_\_\_的组织方式。
15. 网络计划工期优化的基本方法是在不改变网络计划中各项工作之间逻辑关系的前提下,通过压缩\_\_\_\_\_的持续时间来达到优化目标。
16. 施工组织设计应由\_\_\_\_\_主持编制,施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批。

17. 施工过程是进度计划的基本组成单元,其包含的内容多少、划分的粗细程度,应根据\_\_\_\_\_的需要来决定。

18. 事故的发生是两类危险源共同作用的结果,第一类危险源是事故发生的主体,决定事故的\_\_\_\_\_,第二类危险源出现的难易,决定事故发生的可能性大小(或概率大小)。

19. 组织协调范围包括内部关系的协调、\_\_\_\_\_关系的协调和远外层关系的协调。

20. 建设项目的竣工验收主要由\_\_\_\_\_负责组织和进行现场检查、收集与整理资料等。

### 三、名词解释题:本大题共 3 小题,每小题 4 分,共 12 分。

21. 项目

22. 施工项目目标管理

23. 组织协调

### 四、简答题:本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分。

24. 项目资源管理的内容?

25. 简述工程项目管理组织机构的建立程序。

26. 采用前锋线比较法进行实际进度与计划进度的比较,简述其步骤。

27. 编制施工组织总设计时,施工总平面图布置应遵循哪些原则?

28. 单位工程施工组织设计应包括哪些内容?

29. 为了加强施工现场管理,应该对施工现场管理进行综合评价,其评价内容包括哪些?

### 五、计算分析题:本大题共 12 分。

30. 某建筑工程的某分部工程由支模、绑扎钢筋和浇筑混凝土三个施工过程组成,每个施工过程均有六个施工段,三个施工过程的流水节拍分别为 6 天、4 天、2 天。

问题:

(1) 试述成倍节拍流水施工的特点。(4 分)

(2) 组织成倍节拍流水施工并绘制流水施工横道图。(5 分)

(3) 确定此流水施工的流水步距、流水工期及工作队总数。(3 分)